**《强化安全责任落地，聚焦安全信条引领》**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **课程模块** | **单元内容** | **课程时间** |
| **第一模块：安全信条篇**  **解读《安全危机意识，再塑安全信条》研讨** | 一、安全信条研讨  1.培训老师发布安全信条研讨主题  2.学员分组讨论，形成一致意见，达成共识  3.小组发表，其他小组点评  4.老师总结及点评  1.培训老师设定研讨主题  2.学员准备案例  3.学员发布案例并提出解决方案  4.学员交叉讨论完善解决方案  5.老师总结及点评 | |
| **第二模块：安全理念**  **解读安全与责任文化** | 1．[在成长中体悟责任，在卓越中升华责任](#_Toc209337987)  2．[责任是安全工作的基础](#_Toc209337988)  [3．责任心：驱动自我的内动力](#_Toc209337989)  [4．](#_Toc209337990)对工作负责就是对自己负责  [5．](#_Toc209337991)责任促使基业常青  [6．](#_Toc209337992)全力以赴，用100%的热情做1%的事情  [7．](#_Toc209337994)做事不到位，不如不做  [8．](#_Toc209337995)[认真关注工作细节](#_Toc209337997)，[把工作做到100%](#_Toc209337998) | |
| **第三模块：事故案例篇**  **零事故安全生产管理的价值** | 1. 触目惊心的数字 2. 安全事故所产生的损失：直接与间接 3. 安全事故冰山理论 4. 谁从安全中获益？ 5. 管理人员的责任 6. 安全管理的特点 | |
| **第四模块：安全实操篇**  **安全生产与安全现场管理** | 1. 安全事故的特点 2. 安全之河 3. 安全多米诺骨牌效应 4. 安全生产管理3E原则 5. 工程控制 6. 管理控制 7. 安全健康教育与培训 8. 管理层承诺与员工参与 9. 工作现场分析 10. 安全检查 11. 实战演练：JSA实战操作 12. 安全事故分析：四不放过原则 13. 危害预防与控制 | |
| **第五模块：安全行为篇**  **安全心里与基于行为的安全管理** | 1. 基于行为的安全管理的定义 2. 全员安全管理文化 3. 安全事故金字塔模型 4. 安全管理的原理－ABC模型 5. 实战演练：如何实现行为转变 6. 行为观察与反馈系统 | |
| **第六模块：安全应急篇**  **现场安全监控与安全应急管理** | 一、安全监控管理   1. 管理人员安全管理的“四到原则” 2. 现场安全监控的目的 3. 现场安全监控的挑战 4. 现场监控的内容与方法   二、应急与危机管理  1．应急管理概论  2．突发事件应急管理  3．突发事件特征、分类和分  4．突发事件的概念、特征  5．突发事件应急管理的内涵和原则  6．安全生产应急体系  7．安全生产应急体系结构  8．安全生产应急组织体系  9．应急管理机制  10．应急响应机制 | |
| **第七模块：安全现场篇**  **安全型班组建设的方法与内容** | 1．安全型班组建设的基本要求  2．企业创建安全型班组的意义  3．安全型班组的具体做法一  4．安全型班组建设的基本知识  5．“三铁”、“三违”的内容  6．“四不伤害” 与事故处理“四不放过”原则  7．安全教育的基础理论  8．安全生产检查一般程序  9．现场安全检查流程图  10.定期性安全检查  11.专业性、季节性安全检查  12.现场安全检查具体内容  13.事故预防与控制的基本方法  14.人与机的轨迹交叉理论  15.怎样搞好班组安全建设  16.岗位安全责任制的意义  17.安全教育不容忽视的三个误区  18.班组安全管理的重点在现场  19.如何搞好班组现场安全管理 | |
| **第八模块：安全管理篇**  **现场主管应具备的管理技能** | 1. 开好班前会（安全喊话） 2. 坚决推行6S管理活动 3. 夯实精益管理思想，抓好“三精”管理 4. 科学时间管理，运用工作计划统筹日常工作 5. 严格作业标准与作业规范，严控违章作业 6. 掌握高效沟通方法，实现工作无缝对接 7. 打造党员100%执行力，扛起执行力标杆大旗 8. 积极开展OJT教练技术（师带徒）活动。 | |